

# Experiência estadual na articulação interfederativa para construção de uma gestão estratégica e participativa em assistência farmacêutica

**Autores:** Karina Oliveira Fatel, Alexandra Mariano Fidêncio, Adriane Lopes Medeiros Simone

**Instituição:** Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo - São Paulo - SP - Brasil

**Introdução:** Promover a estruturação da Assistência Farmacêutica e garantir o acesso da população aos medicamentos, fomentando seu uso adequado, são responsabilidades solidárias das três esferas de gestão do Sistema Único de Saúde (SUS). O sucesso na implementação das políticas farmacêuticas depende do diálogo entre os entes e da construção consensual de regras de gestão compartilhada, pactuadas nas instâncias de decisão do SUS. **Objetivos:** Descrever a experiência da Coordenadoria de Assistência Farmacêutica (CAF) do Estado mais populoso do Brasil na construção de uma gestão estratégica e participativa, respaldada por decisões colegiadas. **Material e Método:** Trata-se de um relato de experiência referente ao processo de articulação interfederativa no Grupo Técnico (GT) de Assistência Farmacêutica da Comissão Intergestores Bipartite (CIB) entre 2020 e 2022. O GT era composto de forma paritária por representantes estaduais e municipais, aprovados anualmente na CIB. Foram realizadas reuniões com pautas mensais. As questões prioritárias foram apresentadas à CIB para decisão e as decisões colegiadas publicadas no Diário Oficial do Estado, sendo posteriormente divulgadas em diferentes meios de comunicação, além de capacitações em diferentes formatos. **Resultados:** Nestes três anos foram discutidas pelo GT 286 pautas, que resultaram em 73 decisões colegiadas na CIB. As pactuações se referiam ao financiamento do Componente Básico da Assistência Farmacêutica, a estruturação da rede de serviços (descentralização da dispensação do Componente Especializado da Assistência Farmacêutica, modelo de dispensação de medicamentos para glaucoma e unidades dispensadoras de medicamentos estratégicos), fluxo logístico de medicamentos para Atenção Básica, atualizações no elenco estadual (Programa Dose Certa, Chikungunya, Leishmaniose) e diretrizes para uso adequado de medicamentos (Diabetes Mellitus, Influenza, Lúpus Eritematoso Sistêmico), além de ações durante a pandemia Covid-19. Ainda, houve transparência quanto ao monitoramento do abastecimento de medicamentos essenciais, com a divulgação de boletins quinzenais aos gestores e serviços de saúde. **Discussão e Conclusões:** A geração de conflitos funcionais (que melhoram a performance) e cognitivos (focados em processos de trabalho) contribuiu para aperfeiçoamento da assistência farmacêutica no Estado. A priorização dos aspectos técnicos, em detrimento aos políticos, e o respeito à autonomia interfederativa, fortaleceram a abordagem cooperativa de negociação em prol de objetivos comuns. Com o apoio dos secretários de saúde, a assistência farmacêutica destacou-se com a condução de projetos relevantes e pautas fixas de monitoramento das ações na rede. Como desafio, há necessidade de expansão deste modelo em âmbito regional, com qualificação das discussões sobre assistência farmacêutica nas Comissões Intergestores Regionais, considerando o processo ascendente de planejamento do SUS.

**Palavras-Chave:** Assistência Farmacêutica; Articulação interfederativa; Gestão Estratégica.

## Referências Bibliográficas:

1. Conselho Federal de Farmácia (Brasil). Resolução CFF nº 578, de 26 de julho de 2013. Regulamenta as atribuições técnico-gerenciais do farmacêutico na gestão da assistência farmacêutica no âmbito do Sistema Único de Saúde (SUS). Brasília, DF, 2013.
2. Nelson LD et al. The ORGB Solution [Internet]. Chapter 12 Leadership. Third Canadian Edition. 3. ed. 218-236, 2020. [Acesso em: 10 ago.2023]. Disponível em: <https://ebooks.cenreader.com/#!/reader/18d73200-b8f6-42c9-8689-14256d610f31/page/260bed590341e7e56197ef0a6e7249a5>.
3. Ministério da Saúde (Brasil) [Internet]. Articulação Interfederativa. Portal Online Governo Brasileiro. [ Acesso em: 10 ago.2023]. Disponível em: <<https://www.gov.br/saude/pt-br/aceso-a-informacao/gestao-do-sus/articulacaointerfederativa#:~:text=Nesse%20sentido%2C%20o%20Departamento%20>>.